

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-----|---|---|---|----|-----|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 私 | の | 携 | わ | っ | た | シ | ス | テ | ム | 開 | 発 | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | | | | | | | |
| 1.1 | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | の | 特 | 徴 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | SI | 企 | 業 | X | 社 | で | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | (| 以 | 下 | PJ) | 管 | 理 | を | 担 | 当 | し | |
| | て | い | る | 。 | 今 | 回 | 取 | り | 上 | げ | る | PJ | は | A | 社 | の | ビ | ル | 設 | 備 | 機 | 器 | 保 | 守 | |
| | 理 | シ | ス | テ | ム | 開 | 発 | (| 以 | 下 | A | 社 | PJ) | で | あ | る | 。 | A | 社 | 要 | 請 | は | 現 | 行 | シ |
| | ス | テ | ム | の | 機 | 器 | 監 | 視 | 機 | 能 | 強 | 化 | と | 使 | 用 | 性 | 向 | 上 | の | た | め | シ | ス | テ | ム |
| | 構 | 成 | を | 一 | 新 | し | 、 | 新 | エ | レ | ベ | ー | タ | の | 導 | 入 | に | 合 | わ | せ | て | 稼 | 働 | 開 | 始 |
| | し | た | い | と | い | う | も | の | で | あ | っ | た | 。 | A | 社 | は | 当 | 社 | と | は | 初 | め | て | の | 取 |
| | 引 | と | な | り | 、 | 今 | 後 | の | 受 | 注 | を | 含 | め | 重 | 要 | 顧 | 客 | と | 位 | 置 | づ | け | ら | れ | た |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 本 | PJ | の | 特 | 徴 | は | 以 | 下 | の | 2 | 点 | と | な | る | 。 | | | | | | | | | | |
| | 1. | 納 | 期 | は | 9 | カ | 月 | 後 | と | 開 | 発 | 内 | 容 | に | 対 | し | て | 短 | 期 | で | 厳 | し | い | 。 | |
| | 2. | 機 | 器 | 監 | 視 | 機 | 能 | に | 関 | し | て | 高 | 難 | 度 | 技 | 術 | で | あ | る | 機 | 器 | 保 | 守 | 時 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 期 | 予 | 知 | 機 | 能 | (| 以 | 下 | P | 機 | 能 |) | を | 新 | 規 | 開 | 発 | 搭 | 載 | す | る | 。 | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 本 | PJ | は | 特 | に | 重 | 要 | 顧 | 客 | 向 | 、 | 短 | 納 | 期 | と | い | う | こ | と | で | 重 | 点 | 案 | 件 |
| | | に | 登 | 録 | さ | れ | た | 。 | こ | の | 状 | 況 | 下 | で | 私 | は | PJ | マ | ネ | ジ | ャ | を | 押 | 命 | し |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 当 | 事 | 業 | 所 | 挙 | げ | て | の | 推 | 進 | と | な | っ | た | 。 | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|-----|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|-----|----|---|---|---|---|----|---|---|--|
| 1.2 | 重 | 点 | 管 | 理 | し | た | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | と | 進 | 捗 | 管 | 理 | の | 方 | 法 | | | | | |
| | 私 | は | 、 | WBS | を | 作 | 成 | し | 、 | 全 | て | の | 開 | 発 | 機 | 能 | と | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | | | |
| | ィ | を | 洗 | い | 出 | し | 、 | 工 | 数 | と | 必 | 要 | な | 人 | 的 | 資 | 源 | 等 | を | 算 | 出 | し | た | 。 | そ | |
| | し | て | PDM | を | 用 | い | て | ス | ケ | ジ | ュ | ー | リ | ン | グ | を | 行 | い | 、 | ク | リ | チ | カ | ル | | |
| | パ | ス | を | 調 | べ | た | 。 | そ | の | 結 | 果 | 、 | 開 | 発 | 規 | 模 | と | 工 | 数 | が | 最 | 大 | で | あ | る | |
| | P | 機 | 能 | の | 内 | 部 | 設 | 計 | 、 | 結 | 合 | テ | ス | ト | 、 | 総 | 合 | テ | ス | ト | 工 | 程 | に | お | け | |
| | る | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | が | ク | リ | チ | カ | ル | パ | ス | と | な | っ | て | お | り | PJ | 全 | 体 | |
| | の | 進 | 捗 | を | 左 | 右 | す | る | こ | と | が | 確 | 認 | さ | れ | た | 。 | そ | の | た | め | 私 | は | 、 | こ | |
| | の | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | を | 重 | 点 | 管 | 理 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | | | | | |
| | 私 | は | 定 | 量 | 的 | な | 進 | 捗 | 管 | 理 | を | 行 | う | た | め | に | EVM | を | 採 | 用 | す | る | こ | | | |
| | と | に | し | た | 。 | 具 | 体 | 的 | に | は | 、 | 毎 | 週 | 末 | EVAC | を | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | 単 | | |
| | 位 | で | チ | ー | ム | リ | ー | ダ | に | 報 | 告 | さ | せ | 、 | PV | と | 比 | 較 | 管 | 理 | す | る | こ | と | に | |
| | し | た | 。 | ま | た | 、 | 進 | 捗 | は | メ | ン | バ | ー | 全 | 員 | が | 一 | 目 | で | 確 | 認 | で | き | る | よ | |
| | う | に | 、 | 進 | 捗 | バ | ー | チ | ャ | ー | ト | 、 | 問 | 題 | 点 | 一 | 覧 | の | 他 | 、 | 各 | 種 | 設 | 計 | 書 | |
| | や | 操 | 作 | 画 | 面 | 、 | プ | ロ | グ | ラ | ム | 等 | の | 成 | 果 | 物 | を | PJ | 共 | 通 | サ | ー | バ | に | 一 | |
| | 括 | 保 | 管 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|------|---|---|---|------|---|---|---|
| 2. | 進 | 捗 | 管 | 理 | で | の | 遅 | れ | の | 徴 | 候 | 発 | 見 | と | 日 | 程 | を | 守 | る | 対 | 策 | | | | |
| 2.1 | 進 | 捗 | 遅 | れ | 兆 | 候 | の | 早 | 期 | 把 | 握 | の | 方 | 法 | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 、 | PJ | 進 | 捗 | 管 | 理 | 計 | 画 | 策 | 定 | に | 当 | た | り | 、 | EVAC | の | 報 | 告 | は | チ | | |
| | 一 | ム | リ | 一 | ダ | の | 負 | 担 | を | 考 | え | 週 | 1 | 回 | と | し | た | 。 | そ | し | て | 特 | に | 重 | |
| | 管 | 理 | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | と | し | た | P | 機 | 能 | に | つ | い | て | は | 、 | EVAC | に | 先 | |
| | 行 | し | た | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 兆 | 候 | を | 発 | 見 | す | る | 指 | 標 | と | し | て | 、 | 担 | 当 | の | |
| | 業 | 時 | 間 | と | 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | 点 | に | 注 | 目 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | 何 | 故 | な | |
| | ら | ば | 、 | 残 | 業 | 時 | 間 | の | 増 | 加 | と | 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | の | 停 | 滞 | は | 何 | ら | か | の | |
| | ト | ラ | | ブル | の | 発 | 生 | を | 示 | し | て | お | り | 、 | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 兆 | 候 | 把 | 握 | に | |
| | 有 | 効 | と | 考 | え | た | か | ら | で | あ | る | 。 | さ | ら | に | 残 | 業 | 時 | 間 | は | 勤 | 怠 | 管 | 理 | |
| | 表 | か | ら | 、 | 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | 点 | は | PJ | 共 | 通 | サ | ー | バ | 上 | の | 問 | 題 | 点 | リ | ス | |
| | ト | か | ら | 、 | メ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ン | バ | ー | の | 負 | 担 | な | く | 私 | が | 日 | 々 | チ | ェ | ッ | ク | で | き | る | か | ら | で | あ | る | |
| | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 兆 | 候 | に | 対 | す | る | 実 | 際 | の | ア | ク | シ | ョ | ン | 発 | 動 | レ | ベ | ル | と | し | て | |
| | 、 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | P | 機 | 能 | 担 | 当 | 者 | の | 残 | 業 | 時 | 間 | 3H | が | 連 | 続 | 2 | 日 | 継 | 続 | し | 且 | つ | 同 | 一 | |
| | 未 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 解 | 決 | 問 | 題 | が | 3 | 日 | 間 | 未 | 解 | 決 | で | あ | る | 状 | 態 | を | 設 | 定 | し | た | 。 | そ | し | て |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | フ | ォ | ロ | ー | ア | ク | シ | ョ | ン | と | し | て | 、 | 関 | 連 | メ | ン | バ | ー | に | よ | る | 臨 | 時 | |
| | 検 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|-----|---|-----|---|---|-----|---|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 討 | 会 | 議 | を | 招 | 集 | し | 、 | 原 | 因 | と | 対 | 策 | を | 組 | 織 | 的 | に | 迅 | 速 | に | 検 | 討 | す | る |
| こ | と | を | PJ | ル | ー | ル | と | し | て | メ | ン | バ | ー | に | 周 | 知 | し | た | 。 | | | | | |
| 2.2 | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | の | 完 | 了 | 日 | を | 守 | る | た | め | の | 対 | 策 | | | | | |
| | P | 機 | 能 | 開 | 発 | の | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | は | 高 | 度 | な | 技 | 術 | 内 | 容 | で | あ | る |
| こ | と | は | 計 | 画 | 段 | 階 | か | ら | 明 | 白 | で | あ | っ | た | 。 | 私 | は | 、 | 設 | 計 | 品 | 質 | を | 確 |
| 保 | し | た | 上 | 、 | 日 | 程 | 守 | る | た | め | 、 | 当 | 事 | 業 | 所 | の | 中 | で | も | 特 | に | ア | ル | ゴ |
| リ | ズ | ム | や | シ | ミ | ュ | レ | ー | シ | ョ | ン | 技 | 術 | に | 関 | し | た | 高 | ス | キ | ル | 保 | 有 | 者 |
| で | あ | る | SE2 | 名 | を | 確 | 保 | し | ア | サ | イ | ン | し | た | 。 | | | | | | | | | |
| | 今 | 回 | の | P | 機 | 能 | の | 設 | 計 | の | ベ | ー | ス | は | 、 | 短 | 納 | 期 | で | あ | る | こ | と | も |
| あ | り | 、 | 当 | 社 | 本 | 社 | 研 | 究 | 部 | 門 | で | あ | る | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 故 | 障 | 予 | 知 | |
| ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 開 | 発 | 部 | 門 | の | 研 | 究 | 成 | 果 | を | 利 | 用 | す | る | 。 | 私 | は | 、 | こ |
| の | 技 | 術 | ト | ラ | ン | ス | フ | ァ | を | 確 | 実 | に | し | て | 設 | 計 | 品 | 位 | を | 確 | 保 | す | る | た |
| め | 、 | 単 | に | 成 | 果 | 物 | を | 引 | き | 継 | ぐ | だ | け | で | な | く | 、 | 設 | 計 | 開 | 始 | 前 | の | 1 |
| 週 | 間 | 、 | 上 | 記 | SE2 | 名 | を | R&D | セ | ン | タ | ー | に | 派 | 遣 | し | 技 | 術 | 情 | 報 | を | 徹 | 底 | |
| 収 | 集 | さ | せ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 内 | 部 | 設 | 計 | が | 中 | 盤 | に | さ | し | か | か | っ | た | 時 | 、 | 私 | は | 、 | 遅 | 延 | の | 兆 | 候 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|---|-----|----|----|
| を | 検 | 知 | し | 臨 | 時 | 検 | 討 | 会 | 議 | を | 開 | 催 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | 会 | 議 | で | の |
| 担 | 当 | 者 | の | 説 | 明 | か | ら | 、 | 遅 | 延 | 兆 | 候 | 発 | 生 | の | 原 | 因 | は | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム |
| の | 方 | 式 | 選 | 定 | に | 関 | す | る | 技 | 術 | 的 | な | 項 | 目 | で | あ | っ | た | 。 | そ | し | て | 、 | 私 |
| は | 、 | 方 | 式 | 選 | 定 | は | 今 | 後 | の | 性 | 能 | に | 大 | き | く | 拘 | わ | っ | て | い | る | こ | と | と |
| 高 | 度 | な | 技 | 術 | 的 | な | 判 | 断 | が | 必 | 要 | で | あ | る | こ | と | を | 認 | 識 | し | 、 | 担 | 当 | SE |
| の | 能 | 力 | を | 超 | え | て | い | る | も | の | と | 判 | 断 | し | た | 。 | | | | | | | | |
| | そ | こ | で | 私 | は | 特 | に | 技 | 術 | 問 | 題 | の | 解 | 決 | 支 | 援 | の | た | め | に | 、 | R&D | セ | |
| ン | タ | ー | の | 故 | 障 | 予 | 知 | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 開 | 発 | 部 | 門 | の | 支 | 援 | 体 | 制 | を | 確 |
| 保 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 専 | 門 | 家 | の | 当 | PJ | へ | の | 常 | |
| 時 | 参 | 加 | は | 現 | 状 | 業 | 務 | と | 関 | 係 | で | 困 | 難 | で | あ | り | 、 | 又 | 所 | 在 | 地 | は | 当 | 事 |
| 業 | 所 | と | は | 離 | れ | た | K | 市 | に | あ | る | 。 | そ | の | た | め | 日 | 常 | 的 | な | 交 | 流 | は | 不 |
| 可 | 能 | で | あ | る | 。 | そ | こ | で | 、 | 私 | は | 、 | 専 | 門 | 家 | 3 | 名 | を | PJ | メ | ー | リ | ン | グ |
| リ | ス | ト | に | 登 | 録 | し | 日 | 常 | の | PJ | 情 | 報 | を | 共 | 有 | す | る | と | と | も | に | 、 | PJ | サ |
| ー | バ | の | リ | ポ | ジ | ト | リ | ー | へ | の | ア | ク | セ | ス | 権 | を | 与 | え | 、 | 全 | て | の | 開 | 発 |
| 資 | 料 | を | 閲 | 覧 | 可 | 能 | と | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | 常 | に | 全 | て | の | 技 | 術 | 情 | 報 |
| や | 開 | 発 | の | 背 | 景 | 状 | 況 | ま | で | 共 | 有 | す | る | こ | と | で | 一 | 体 | 感 | を | 高 | め | 、 | ト |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|-----|---|---|-----|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ラ | ブ | ル | 時 | の | 支 | 援 | が | ス | ム | 一 | ズ | と | な | る | 様 | に | 考 | え | た | か | ら | で | あ | る | 。 |
| | 私 | は | 、 | R&D | セ | ン | タ | ー | 長 | に | 3 | 名 | の | 支 | 援 | 了 | 解 | を | 取 | り | 付 | け | 、 | | |
| ト | ラ | ブ | ル | 時 | の | 検 | 討 | 会 | 議 | に | は | TV | 会 | 議 | 等 | で | ス | ポ | ツ | ト | 的 | に | 参 | 加 | |
| し | て | 貫 | う | 体 | 制 | と | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | そ | の | 結 | 果 | 、 | 今 | 回 | の | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 方 | 式 | 選 | 定 | 問 | 題 | は | 彼 | ら | の | |
| 的 | 確 | な | ア | ド | バ | イ | ス | に | よ | り | 品 | 質 | や | 性 | 能 | 的 | な | 見 | 地 | か | ら | 無 | 事 | 解 | |
| 決 | す | る | こ | と | が | で | き | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 、 | さ | ら | に | P | 機 | 能 | の | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | の | 品 | 質 | を | よ | り | 一 | |
| 層 | 高 | め | る | た | め | 、 | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 3 | 名 | に | は | 工 | 程 | 毎 | の | レ | ビ | ュ | | |
| 一 | に | は | 出 | 張 | ベ | ー | ス | で | 参 | 加 | し | て | 貫 | う | こ | と | に | し | た | 。 | そ | し | て | 早 | |
| 期 | に | 致 | 命 | 的 | な | 問 | 題 | を | 抽 | 出 | し | 、 | よ | り | 上 | 流 | 工 | 程 | で | 品 | 質 | を | 作 | り | |
| こ | め | る | 体 | 制 | と | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|---|---|-----|---|---|---|----|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3. | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 発 | 生 | と | 対 | 策 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 発 | 生 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | PJ | は | 計 | 画 | 通 | り | 進 | 捗 | し | 、 | 総 | 合 | テ | ス | ト | に | 突 | 入 | し | た | 。 | と | こ | ろ | | |
| | が | 、 | 負 | 荷 | テ | ス | ト | に | て | A | 社 | の | 実 | 証 | 試 | 験 | 機 | の | 故 | 障 | 予 | 知 | 時 | 期 | 計 | |
| | 算 | 値 | と | テ | ス | ト | 機 | の | 計 | 算 | 結 | 果 | が | 一 | 致 | し | な | い | と | い | う | 問 | 題 | が | 発 | |
| | 生 | し | た | 。 | こ | の | 状 | 況 | は | 兆 | 候 | 検 | 出 | の | 仕 | 組 | み | で | 捉 | え | ら | れ | 、 | 私 | を | |
| | 含 | む | 臨 | 時 | 検 | 討 | 会 | 議 | で | 原 | 因 | を | 究 | 明 | し | た | 。 | し | か | し | な | が | ら | 要 | 因 | |
| | が | 多 | す | ぎ | て | 原 | 因 | が | 特 | 定 | で | き | ず | 、 | 予 | 定 | よ | り | 1 | 週 | 間 | の | 遅 | れ | と | |
| | な | っ | て | し | ま | っ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.2 | 遅 | れ | の | 原 | 因 | と | 影 | 響 | 分 | 析 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 、 | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 専 | 門 | 家 | に | 出 | 張 | を | 依 | 頼 | し | 、 | 実 | 機 | を | | | |
| | 直 | 接 | 調 | 査 | す | る | こ | と | に | よ | り | 原 | 因 | を | 究 | 明 | し | て | 貰 | う | こ | と | に | し | た | 。 |
| | 技 | 術 | 難 | 度 | が | 高 | く | PJ | メ | ン | バ | ー | だ | け | で | は | 解 | 決 | 不 | 能 | と | 判 | 断 | し | た | |
| | た | め | で | あ | る | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | 名 | の | 専 | 門 | 家 | の | 調 | 査 | に | よ | り | 、 | テ | ス | ト | 機 | の | 予 | 知 | ア | ル | ゴ | リ | | |
| | ズ | ム | の | 特 | 定 | タ | ス | ク | が | CPU | 負 | 荷 | 過 | 大 | に | よ | り | 処 | 理 | 時 | 間 | が | 長 | く | な | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|----|---|----|---|---|---|---|--------|---|---|---|---|---|--------|---|---|---|---|-------|----------|---|
| り | 、 | 他 | タ | ス | ク | 間 | の | 受 | け | 渡 | し | デ | ー | タ | と | 同 | 期 | し | て | い | な | い | こ | と |
| が | 原 | 因 | で | あ | る | こ | と | が | 判 | 明 | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | 対 | 策 | と | し | て | 1000step | |
| の | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 関 | 連 | プ | ロ | グ | ラ | ム | 修 | 正 | と | 、 | 必 | 要 | 工 | 数 | 80H(2 | 名 | |
| *5 | 日 |) | が | 見 | 積 | も | ら | れ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 総 | 合 | テ | ス | ト | で | は | 、 | 既 | に | 1 | 週 | 分 | の | 作 | 業 | PV=70H | 分 | の | 遅 | 延 | が | 発 | |
| 生 | し | て | い | る | 。 | こ | れ | に | 追 | 加 | 作 | 業 | と | な | る | プ | ロ | グ | ラ | ム | 修 | 正 | 1 | 週 |
| 間 | 分 | が | 加 | わ | り | 、 | 本 | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | は | 2 | 週 | 間 | 遅 | れ | る | 見 | 込 | み |
| と | な | っ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.3 | 追 | 加 | 対 | 策 | と | 結 | 果 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 総 | 合 | テ | ス | ト | の | 試 | 験 | 遅 | れ | PV=70H | 分 | の | 作 | 業 | は | 、 | 残 | り | 2 | 週 | 間 | で | |
| リ | カ | バ | リ | ー | 対 | 応 | を | す | る | こ | と | で | 当 | 初 | 計 | 画 | が | 達 | 成 | さ | れ | る | 。 | 対 |
| 策 | と | し | て | も | と | も | と | の | メ | ン | バ | ー | 4 | 名 | の | 時 | 間 | 外 | を | 充 | て | る | こ | と |
| に | し | た | 。 | 理 | 由 | は | 、 | 新 | メ | ン | バ | ー | 追 | 加 | で | は | 逆 | に | 効 | 率 | を | 低 | 下 | さ |
| せ | る | こ | と | 及 | び | PJ | 最 | 後 | の | 工 | 程 | で | も | あ | り | 多 | 少 | の | 無 | 理 | を | し | て | で |
| も | 平 | 日 | の | 2H | 程 | 度 | の | 残 | 業 | と | 休 | 出 | で | 対 | 応 | し | た | 方 | が | 得 | 策 | と | 考 | え |
| た | か | ら | で | あ | る | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----------------|---|---|---|------------|---|-----------|---|---|-----|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 一 | 方 | 、 | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 修 | 正 | は | 高 | い | 専 | 門 | 能 | 力 | が | 必 | 要 | な | こ | と |
| か | ら | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 今 | 回 | の | 出 | 張 | 支 | 援 | 者 | 2 | 名 | に | 引 | き | 続 | き | 修 | |
| 正 | 作 | 業 | も | 依 | 頼 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | 総 | 合 | テ | ス | ト | と | 並 |
| 列 | に | 作 | 業 | を | 実 | 施 | す | る | こ | と | で | 修 | 正 | 後 | の | 最 | 終 | テ | ス | ト | と | レ | グ | レ |
| ッ | シ | ヨ | ン | テ | ス | ト | に | 一 | 週 | 間 | か | け | ら | れ | る | 計 | 画 | と | し | ア | ク | テ | ィ | ビ |
| テ | ィ | 完 | 了 | 日 | を | 確 | 実 | に | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | |
| | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | は | 2 | 週 | 間 | で | レ | ビ | ュ | ー | を | 含 | め | 予 | 定 | 通 | り | 完 |
| 了 | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | PJ | と | し | て | の | 納 | 期 | も | 達 | 成 | す | る | こ | と | が | で | き |
| た | 。 | 追 | 加 | 費 | 用 | は | 当 | 初 | よ | り | 150 | 万 | 円 | 超 | 過 | し | た | 。 | し | か | し | 、 | コ | ン |
| テ | ン | ジ | ェ | ン | シ | ー | 予 | 備 | 費 | と | し | て | 500 | 万 | 円 | の | 予 | 算 | の | 中 | か | ら | 割 | り |
| 当 | て | る | こ | と | で | 全 | 体 | と | し | て | は | 予 | 算 | を | 達 | 成 | で | き | た | 。 | | | | |
| | そ | の | 結 | 果 | 、 | QCD | と | も | 目 | 標 | を | 達 | 成 | で | き | た | 。 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

以上

論文添削結果（クイック）

2012.02.16 みんなのSE創研
添削者：佐藤 創

【添削情報】

論文提出者：●●●●●様

問題：平成22年度 問3

【免責事項・その他】

本添削結果は、添削者個人の判断によるものであり、所属する会社や組織を代表する意見ではございません。また、本添削結果に即したからといって試験の合格を保証するものではありません。本添削結果の使用の結果生ずるあらゆる損害や被害について添削者は免責されるものとします。本添削結果の著作権は添削者に帰属します。

[目次]

1. 論文見出し構成の例
2. 論述すべき内容
3. 添削結果
4. 講評
5. 今後の学習に関するコメント

1. 論文見出し構成の例

以下に添削者が考える、本問題の見出し構成の例を示します。

1. 私が携わったプロジェクトの特徴
 1. 1 プロジェクトの特徴
 1. 2 重点的に管理したアクティビティとその理由
 1. 3 進捗管理の方法
2. 進捗遅延の兆候への対応
 2. 1 進捗遅れの兆候の早期把握
 2. 2 品質を確保した上で完了日を守るための対策
3. 進捗遅延への対応
 3. 1 進捗遅延の原因と影響の分析
 3. 2 追加で実施した対策
 3. 3 対策の結果

2. 論述すべき内容

以下に添削者が考える、問題文から読み取れる題意と、求められる論述内容について、1. 論文見出し構成例に沿って示します。

| 見出し | 論述すべき内容 | 備考 |
|------|--|---|
| 1. 1 | ①プロジェクトの概要について端的に述べられていること ②プロジェクトの特徴（契約・納期・費用・各種制約）について、今後の論述の布石になるような内容を適切に述べていること | |
| 1. 2 | ①重点的に管理すべきアクティビティを具体的に述べていること ②なぜ重点的に管理する必要があったのか、適切な理由を述べていること | |
| 1. 3 | ①進捗管理の方法について述べていること ⇒進捗遅れの兆候を早期把握するための工夫については、2. 1 節で述べてよい。本節では文面が足りないので論述できない。 | |
| 2. 1 | ①重点的なアクティビティの進捗遅れの兆候を早期に把握できる方法を述べていること ②進捗遅れの兆候としてどんな事象を認識したのかを、具体的に述べていること ③1.3 節で前述した進捗管理の方法で、遅れの兆候を発見したことがわかる論述であること ※備考にも記載しているが、進捗遅れの兆候を把握した論述は、プロジェクトの計画段階で把握したケースでも、実際にプロジェクトが開始されてから把握したケースでも良い。ただしプロジェクト実行段階で把握したという論述をしたほうが、論文全体の流れからして、対応はしやすい。 | ・進捗遅延の兆候を早期に把握する管理方法は、計画時点で策定したものを述べる。 ・進捗遅延の兆候の早期把握については、計画段階での論述でも、実行段階での論述でも良い。 |

| | | |
|------|--|-----------------------------|
| 2. 2 | ①対策の内容が、進捗遅れの兆候の原因に対して有効であり、進捗遅れを予防できる根拠とともに述べられていること ②品質を確保できる対策を述べていること（単なる人海戦術や、稼働時間の増加（残業）によってクラッシングするだけの対策ではないこと） | |
| 3. 1 | ①2章の対策をしたにも関わらず進捗遅れが発生したケースを述べる。2章の論述内容と別要因での進捗遅れを述べない。 ②把握した進捗遅れの状況について定量的に述べられていること ③進捗遅延の原因を分析していること ④進捗遅延がプロジェクトに与える影響について、定量的に分析し述べていること | ・設問イの対策にも関わらず遅れが発生したことを述べる。 |
| 3. 2 | ①進捗遅れの原因に有効な対策について述べていること ②対策の有効性について定量的に分析していること | |
| 3. 3 | ①対策が有効に機能した点を述べていること ②具体的な成果や事実を基に述べていること | |

本問題は、進捗管理というオーソドックスなテーマからの出題であり、誰にでもなじみのある問題でした。ただしなじみがあるからこそ、問題で問われているストーリーには起伏がつけられています。重点的に管理しなければならないアクティビティに対する予兆管理の結果、進捗遅れの予兆を検出します。その原因に対処を打って、進捗遅延を予防しようとはしますが、結果的には進捗遅延が発生してしまいます。そして更なる対策を打つことで、進捗遅延の影響を最小化した、といったストーリーです。なかなか起伏があるだけに、事前のストーリー構成がしっかりしていないと後で矛盾だらけの論文になってしまう可能性もあります。

また、予兆管理への対応と進捗遅延への対応の2種類について述べる必要があります。予兆管理はプロジェクトマネジメントの重要な観点ですが、誰しもができていないわけではない、多少高度な内容でもあります。この予兆管理に対する実務経験の有無が、論文の完成度を左右することになります。

3. 添削結果

添削者が考える論文評価結果を、A～Dランクに分けて示します。合格はAランクのみです。

| 評価ランク | 内容 | 判定 |
|-------|--------------|-----|
| B | 合格水準にあと一步である | 不合格 |

※A～Dランクの評価内容は以下の通りです。

- A：合格水準にある
- B：合格水準にあと一步である
- C：内容が不十分である
- D：出題の要求から著しく逸脱している

添削者が考える、各種の詳細な評価項目について、それぞれA～Dランクを示します。

| 評価項目 | 評価基準 | 評価ランク | 内容 |
|------------|---|-------|-----------|
| 題意の適切な盛り込み | 設問や問題文で求められる題意が適切に盛り込まれていること | B | 合格水準にあと一步 |
| 論理性 | 論述に根拠があり、論理的な内容になっていること <ul style="list-style-type: none"> ・行動や考えの背景として、経験や知識、分析結果に裏付けられた根拠が論述されていること ・行動した結果やプロジェクトの顛末を書いただけの論文になっていないこと ・論述が、具体的・定量的で、かつ論理的であること | B | 合格水準にあと一步 |
| プロマネの創意工夫 | プロジェクトマネージャとしての創意工夫・判断基準が盛り込まれていること <ul style="list-style-type: none"> ・プロジェクトマネージャらしい総合的な考え方（創意工夫）を論述していること ・プロジェクトマネージャの役割や責任を理解した上で、適切な行動等について論述していること ・専門用語などは本来の意味や目的を理解して用いていること | A | 合格水準にある |
| 文章表現 | 文章表現が適切で、かつ理解しやすい文章であること <ul style="list-style-type: none"> ・論文としてふさわしい文章表現であること ・文章の内容が理解しやすいこと ・助詞などの用法に誤りがないこと ・誤字脱字がないこと | A | 合格水準にある |

4. 講評

添削者が考える講評について示します。なお頂いた論文に赤字でコメントを入れておりますので（コメントは本添削結果の末尾に添付）、講評と合わせてご確認頂けると幸いです。

設問アは、おおむね題意を満たした具体的な論述ができていたと思います。ただし、高難易度の技術を用いることが、プロジェクトのどのような特徴になっているのか、といった点をきちんと論述してもらえると、なお良かったかと思います。また重点管理するアクティビティの説明について、多少根拠が弱いと感じました。この点については論文にコメントをさせて頂いておりますので、そちらをご参照ください。

設問イでは、進捗遅れの兆候を早期に把握する方法の論述は大変具体的であり良かったと思います。進捗遅れの兆候への対策についても、対策の中身や流れについて具体的に良かったと思います。ただし論述全般に言えることなのですが、論述内容がやや「事実内容」を述べている分量が多く、プロマネの「考察や考え」をもう少し掘り下げて論述して頂けると、説得力のある内容になるように感じました。対策の論述についても具体的にかつその効果についても触れられておりますが、プロマネが何を考え判断したのかを、もう少し掘り下げて論述して欲しいと感じる箇所があります。この点についてもコメントをさせて頂きました。

設問ウは、問題文や設問文にもある通り「設問イで述べた対策にもかかわらず進捗が遅れた場合」を論述しなければなりません。つまり、設問イで対策をしたけれども、その対策だけでは足りずに（もしくは想定した効果が発揮できずに）、進捗が遅れてしまった状況を述べます。そのため、設問イと設問ウの論述内容は関連していなければなりません。

本論文では、設問ウでは、設問イの論述内容とは関連のない他の要因によって進捗が遅延したように読み取れます（設問イの対策は有効であり、この要因による進捗遅延はなかった）。そうではなくて、設問イの対策では不足した原因を明らかにし、更なる追加対策を打った点を論述することが必要でした。この点で題意を満たしていないと考えます。

5. 今後の学習に関するコメント

全体的には論述内容が充実しており、具体的で考えられた論文であったと感じます。

設問イと設問ウは、同じ作業工程での論述としたほうが、題意を満たした論文が書きやすいのではないかと思います。参考例ですが、設問イの論述内容をもう少し膨らませて、高スキルの要員を配置する、という対策を進捗遅れの兆候への対策とし、設問ウでR&Dセンタの専門家の参画という追加対策を述べてもよろしかったのではないかと思います。そういう意味で、論文全体にいろんな要素を詰め込みの感があり、それが1つ1つの論述で掘り下げが足りていないと感じる原因になったのかもかもしれません。

以上、添削結果のご確認の程よろしくごお願い申し上げます。

ご不明点などございましたらお気軽にメールにてご連絡を頂けると幸いです。

以上

なお詳細な添削をご希望の場合は、通常の論文添削か、通しサポート添削をご検討ください。

- 論文添削通しサポート

⇒添削者が合格水準にあると判断するまで、何度でも添削を受けられるサービスです。また今だけの特典として、「受験対策小冊子(2012年度版：1,500円相当)」を無料でプレゼントいたします。更に通しサポートの価格との差額だけをお支払いいただくことで通しサポートにグレードアップすることができます。

グレードアップについては弊社サイトの以下URLをご参照ください。

⇒ http://creative-1st.com/pm-cart/index.php?main_page=product_info&cPath=104&products_id=245

- 通常の論文添削（1回）

⇒1回だけ通常の論文添削を行うことができます。通常の論文添削へはグレードアップ・プランはございませんので新規にご購入いただく形となります。

通常の論文添削については弊社サイトの以下URLをご参照ください。

⇒ http://creative-1st.com/pm-cart/index.php?main_page=product_info&cPath=104&products_id=233

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|-----|---|---|----|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 私 | の | 携 | わ | っ | た | シ | ス | テ | ム | 開 | 発 | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | | | | | | | | |
| 1.1 | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | の | 特 | 徴 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | SI | 企 | 業 | X | 社 | で | プ | ロ | ジ | ェ | ク | ト | (| 以 | 下 | PJ) | 管 | 理 | を | 担 | 当 | し | | |
| | て | い | る | 。 | 今 | 回 | 取 | り | 上 | げ | る | PJ | は | A | 社 | の | ビ | ル | 設 | 備 | 機 | 器 | 保 | 守 | 管 | |
| | 理 | シ | ス | テ | ム | 開 | 発 | (| 以 | 下 | A | 社 | PJ) | で | あ | る | 。 | A | 社 | 要 | 請 | は | 現 | 行 | シ | |
| | ス | テ | ム | の | 機 | 器 | 監 | 視 | 機 | 能 | 強 | 化 | と | 使 | 用 | 性 | 向 | 上 | の | た | め | シ | ス | テ | ム | |
| | 構 | 成 | を | 一 | 新 | し | 、 | 新 | エ | レ | ベ | ー | タ | の | 導 | 入 | に | 合 | わ | せ | て | 稼 | 働 | 開 | 始 | |
| | し | た | い | と | い | う | も | の | で | あ | っ | た | 。 | A | 社 | は | 当 | 社 | と | は | 初 | め | て | の | 取 | |
| | 引 | と | な | り | 、 | 今 | 後 | の | 受 | 注 | を | 含 | め | 重 | 要 | 顧 | 客 | と | 位 | 置 | づ | け | ら | れ | た | 。 |
| | 本 | PJ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. | 納 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. | 機 | 器 | 監 | 視 | 機 | 能 | に | 関 | し | て | 高 | 難 | 度 | 技 | 術 | で | あ | る | 機 | 器 | 保 | 守 | 時 | | | |
| | 期 | 予 | 知 | 機 | 能 | (| 以 | 下 | P | 機 | 能 |) | を | 新 | 規 | 開 | 発 | 搭 | 載 | す | る | 。 | | | | |
| | 本 | PJ | は | 特 | に | 重 | 要 | 顧 | 客 | 向 | 、 | 短 | 納 | 期 | と | い | う | こ | と | で | 重 | 点 | 案 | 件 | | |
| | に | 登 | 録 | さ | れ | た | 。 | こ | の | 状 | 況 | 下 | で | 私 | は | PJ | マ | ネ | ジ | ャ | を | 押 | 命 | し | | |
| | 当 | 事 | 業 | 所 | 挙 | げ | て | の | 推 | 進 | と | な | っ | た | 。 | | | | | | | | | | | |

高難度技術を用いることで、プロジェクトにどのような影響があるのか、どんなことを要求されるプロジェクトになっているのか、といったような「プロジェクトの特徴」から論述を行って頂きたいと思います。

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|-----|---|---|---|---|---|----|---|--|
| 1.2 | 重 | 点 | 管 | 理 | し | た | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | と | 進 | 捗 | 管 | 理 | の | 方 | 法 | | | | |
| | 私 | は | | WBS | を | 作 | 成 | し | 、 | 全 | て | の | 開 | 発 | 機 | 能 | と | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | | |
| | ィ | を | | クリティカルパスは全工程に存在しています。特定の工程だけがクリティカルパスとはなりません。そのため「クリティカルパスだから重点管理する」といった理由だと、全工程を重点管理しなければなりません。クリティカルパスの中でも特に重点管理しなければならないアクティビティを、その理由と共に述べて頂きたいと思ひます。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | し | て | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | パ | ス | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | P | 機 | 能 | の | 内 | 部 | 設 | 計 | 、 | 結 | 合 | テ | ス | ト | 、 | 総 | 合 | テ | ス | ト | 工 | 程 | に | お | |
| | け | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | る | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | が | ク | リ | チ | カ | ル | パ | ス | と | な | っ | て | お | り | PJ | 全 | |
| | 体 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | の | 進 | 捗 | を | 左 | 右 | す | る | こ | と | が | 確 | 認 | さ | れ | た | 。 | そ | の | た | め | 私 | は | 、 | |
| | こ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | の | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | を | 重 | 点 | 管 | 理 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 定 | 量 | 的 | な | 進 | 捗 | 管 | 理 | を | 行 | う | た | め | に | EVM | を | 採 | 用 | す | る | こ | | |
| | と | に | し | た | 。 | 具 | 体 | 的 | に | は | 、 | 毎 | 週 | 末 | EVAC | を | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | 単 | |
| | 位 | で | チ | ー | ム | リ | ー | ダ | に | 報 | 告 | さ | せ | 、 | PV | と | 比 | 較 | 管 | 理 | す | る | こ | と | |
| | に | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | し | た | 。 | ま | た | 、 | 進 | 捗 | は | メ | ン | バ | ー | 全 | 員 | が | 一 | 目 | で | 確 | 認 | で | き | る | |
| | よ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | う | に | 、 | 進 | 捗 | バ | ー | チ | ャ | ー | ト | 、 | 問 | 題 | 点 | 一 | 覧 | の | 他 | 、 | 各 | 種 | 設 | 計 | |
| | 書 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | や | 操 | 作 | 画 | 面 | 、 | プ | ロ | グ | ラ | ム | 等 | の | 成 | 果 | | | | | | | | | | |
| | 一 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 括 | 保 | 管 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

進捗管理の方法など、指摘していない他の箇所についての論述は具体的に述べられており、問題ございません。

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|----|---|---|----|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|---|---|---|---|
| 2. | 進 | 捗 | 管 | 理 | で | の | 遅 | れ | の | 徴 | 候 | 発 | 見 | と | 日 | 程 | を | 守 | る | 対 | 策 | | | | |
| 2.1 | 進 | 捗 | 遅 | れ | 兆 | 候 | の | 早 | 期 | 把 | 握 | の | 方 | 2.1節は、進捗遅れの子兆を早期に把握できる管理方法について具体的に述べられており、とても良かったと思います。 | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 、 | PJ | 進 | 捗 | 管 | 理 | 計 | 画 | 策 | 定 | に | | | | | | | | | | | チ | |
| 一 | ム | リ | 一 | ダ | の | 負 | 担 | を | 考 | え | 週 | 1 | 回 | と | し | た | 。 | そ | し | て | 特 | に | 重 | 点 | |
| 管 | 理 | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | と | し | た | P | 機 | 能 | に | つ | い | て | は | 、 | EVAC | に | 先 | | |
| 行 | し | た | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 兆 | 候 | を | 発 | 見 | す | る | 指 | 標 | と | し | て | 、 | 担 | 当 | の | 残 | |
| 業 | 時 | 間 | と | 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | 点 | に | 注 | 目 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | 何 | 故 | な | ら | |
| ば | 、 | 残 | 業 | 時 | 間 | の | 増 | 加 | と | 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | の | 停 | 滞 | は | 何 | ら | か | の | ト | ラ | |
| ブ | ル | の | 発 | 生 | を | 示 | し | て | お | り | 、 | 進 | 捗 | 遅 | れ | の | 兆 | 候 | 把 | 握 | に | 有 | 効 | と | |
| 考 | え | た | か | ら | で | あ | る | 。 | さ | ら | に | 残 | 業 | 時 | 間 | は | 勤 | 怠 | 管 | 理 | 表 | か | ら | 、 | |
| 未 | 解 | 決 | 問 | 題 | 点 | は | PJ | 共 | 通 | サ | ー | バ | 上 | の | 問 | 題 | 点 | リ | ス | ト | か | ら | 、 | メ | |
| ン | バ | ー | の | 負 | 担 | な | く | 私 | が | 日 | 々 | チ | ェ | ッ | ク | で | き | る | か | ら | で | あ | る | 。 | |
| | 私 | は | 兆 | 候 | に | 対 | す | る | 実 | 際 | の | ア | ク | シ | ョ | ン | 発 | 動 | レ | ベ | ル | と | し | て | 、 |
| P | 機 | 能 | 担 | 当 | 者 | の | 残 | 業 | 時 | 間 | 3H | が | 連 | 続 | 2 | 日 | 継 | 続 | し | 且 | つ | 同 | 一 | 未 | |
| 解 | 決 | 問 | 題 | が | 3 | 日 | 間 | 未 | 解 | 決 | で | あ | る | 状 | 態 | を | 設 | 定 | し | た | 。 | そ | し | て | |
| フ | ォ | ロ | ー | ア | ク | シ | ョ | ン | と | し | て | 、 | 関 | 連 | メ | ン | バ | ー | に | よ | る | 臨 | 時 | 検 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|-----|---|-----|---|------------------------------------|---|---|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 討 | 会 | 「高度な技術内容」とは、具体的にどのような技術課題なのか、簡単に説明が欲しいと思いました。また「高度な技術内容」だと、プロジェクトとしてどんな課題や問題があるのかが明確に述べられていません。例えば、技術調査に時間がかかるとか、専門家を配置しなければならないなどといった課題です。それが述べられていないと、原因に対して適切な対応が行われているのかどうかを、添削者は文面から読み取ることが難しくなります。ただし、その後「高スキル保有者をアサインした」と述べられているので、推測することは可能でした。 | 組 | 織 | 的 | に | 迅 | 速 | に | 検 | 討 | す | る | | | | | | | | | | | |
| こ | と | | こ | 周 | 知 | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2 | ア | | る | た | め | の | 対 | 策 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | P | | は | 高 | 度 | な | 技 | 術 | 内 | 容 | で | あ | る | | | | | | | | | | | |
| こ | と | は | 計 | 画 | 段 | 階 | か | ら | 明 | 白 | で | あ | っ | た | 。 | 私 | は | 、 | 設 | 計 | 品 | 質 | を | 確 |
| 保 | し | た | 上 | 、 | 日 | 程 | 守 | る | た | め | 、 | 当 | 事 | 業 | 所 | の | 中 | で | も | 特 | に | ア | ル | ゴ |
| リ | ズ | ム | や | シ | ミ | ュ | レ | ー | シ | ヨ | ン | 技 | 術 | に | 関 | し | た | 高 | ス | キ | ル | 保 | 有 | 者 |
| で | あ | る | SE2 | 名 | を | 確 | 保 | し | ア | サ | イ | ン | し | た | 。 | | | | | | | | | |
| | 今 | 回 | の | P | 機 | 能 | の | 設 | 計 | の | ベ | ー | ス | は | 、 | 短 | 納 | 期 | で | あ | る | こ | と | も |
| あ | り | 、 | 当 | 社 | 本 | 社 | 研 | 究 | 部 | 門 | で | あ | る | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 故 | 障 | 予 | 知 | |
| ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 開 | 発 | 部 | 門 | の | 研 | 究 | 成 | 果 | を | 利 | 用 | す | る | 。 | 私 | は | 、 | こ |
| の | 技 | 術 | ト | ラ | ン | ス | フ | ァ | を | 確 | 実 | に | し | て | 設 | 計 | 品 | 位 | を | 確 | 保 | す | る | た |
| め | 、 | 単 | に | 成 | 果 | 物 | を | 引 | き | 継 | ぐ | だ | け | で | な | く | 、 | 設 | 計 | 開 | 始 | 前 | の | 1 |
| 週 | 間 | 、 | 上 | 記 | SE2 | 名 | 「〇〇の課題が×日以上進展がない状況を察知し」など、簡単で良い術情報 | を | 徹 | 底 | | | | | | | | | | | | | | |
| 収 | 集 | さ | せ | た | 。 | | ので、2.1節で述べた進捗遅れの兆候の早期把握をする管理方法 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 内 | 部 | 設 | 計 | が | 中 | 盤 | に | さ | し | か | か | っ | た | 時 | 、 | 私 | は | 、 | 遅 | 延 | の | 兆 | 候 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

を 検 知 し 臨時検討会議を開催することにした。会議での
 担当者の説明から、遅延兆候発生の原因はアルゴリズム
 の方式選定に関する技術的な項目であった。そして、私
 は、方式選定は今後の性能に大きく拘わっていることと
 高度な技術的な判断が必要であることを認識し、担当SE
 の能力を超えているものと判断した。
 そこで私は特に技術問題の解決支援のために、R&Dセ
 ンターの故障予知アルゴリズム開発部門の支援体制を確
 保することにした。R&Dセ誤：「業務と関係で」
正：「業務との関係で」ンター部門家の当PJへの常
 時参加は現状業務と関係で困難であり、又所在地は当事
 業所とは離れたK市にある。そのため日常的な交流は不
 可能である。そこで、私は、専門家3名をPJメンバーング
 リストに登録し日常のPJ情報を共有するとともに、PJサ
 ーバのリポジトリへのアクセス権を与え、全ての開発
 資料を閲覧可能とすることにした。常に全ての技術情報
 や開発の背景状況まで共有することによって一体感を高め、ト

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---|
| ラ | ブ | ル | 時 | の | 支 | 援 | が | ス | ム | ー | ズ | と | な | る | 様 | に | 考 | え | た | か | ら | で | あ | る | 。 |
| | 私 | は | 、 | R&D | セ | ン | タ | ー | 長 | に | 3 | 名 | の | 支 | 援 | 了 | 解 | を | 取 | り | 付 | け | 、 | | |
| ト | ラ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| し | て | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | そ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 的 | 確 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 決 | す | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 私 | は | 、 | さ | ら | に | <u>P</u> | <u>機</u> | <u>能</u> | <u>の</u> | <u>ア</u> | <u>ク</u> | <u>テ</u> | <u>ィ</u> | <u>ビ</u> | <u>テ</u> | <u>ィ</u> | <u>の</u> | <u>品</u> | <u>質</u> | <u>を</u> | <u>よ</u> | <u>り</u> | <u>一</u> | |
| <u>層</u> | <u>高</u> | <u>め</u> | <u>る</u> | <u>た</u> | <u>め</u> | 、 | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 3 | 名 | に | は | 工 | 程 | 毎 | の | レ | ビ | ュ | | |
| 一 | に | は | 出 | 張 | ベ | ー | ス | で | 参 | 加 | し | て | 貫 | う | こ | と | に | し | た | 。 | そ | し | て | 早 | |
| 期 | に | 致 | 命 | 的 | な | 問 | 題 | を | 抽 | 出 | し | 、 | よ | り | 上 | 流 | 工 | 程 | で | 品 | 質 | を | 作 | り | |
| こ | め | る | 体 | 制 | と | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

対策としては問題ないのですが、もう少しプロマネの考えを深掘りして論述してもらえると、プロマネの存在感のある論文になるのではないかと思います。

「私は、当初想定していた以上に難易度の高い技術を用いることから、このままでは技術的な課題によって品質が低下する可能性があると考えた。私は内部設計工程での品質を確保するため・・・」などといった感じです。

若干、全体的にプロマネの考えの論述が薄い印象を受けます。もう少し意識して「事実」の論述だけでなく、「事実+考え」の論述になるように「考え」の部分の深掘りして論述するとよいかと思います。

3. 進捗遅れの発生と対策

3.1 進捗遅れの発生

PJ は計画通り進捗し、

が、負荷テストにて A 社

算値とテスト機の計算結

設問ウは、「設問イで述べた対策にも関わらず進捗が遅れた」ケースを論述しなければなりません。しかし本論文は、設問イとウで別な要因を述べております。本節では、専門家をアサインし、レビュー参加してもらったにも関わらず、進捗遅れが発生した原因と対策を述べる必要がありました。

設問イで述べた工程は設計工程で、設問ウはテスト工程になっています。もちろん、工程が別でも題意を満たしていれば問題はありませんが、基本的には設問イとウは同じ工程で論述すると論述がしやすいのではないかと考えます。

生した。この状況は兆候検出の仕組みで捉えられ、私を

含む臨時検討会議で原因を究明した。しかしながら要因

が多すぎて原因が特定できず、予定より 1 週間の遅れと

なってしまった。

3.2 遅れの原因と影響分析

私は、R&D センターの専門家に出張を依頼し、実機を

直接調査することにより原因を究明して貰うことにした。

技術難度が高く PJ メンバーだけでは解決不能と判断した

ためである。

3 名の専門家の調査により、テスト機の予知アルゴリ

ズムの特定タスクが CPU 負荷過大により処理時間が長くな

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|----|---|----|---|---|---|---|--------|---|---|---|---|---|--------|---|---|---|---|-------|----------|---|
| り | 、 | 他 | タ | ス | ク | 間 | の | 受 | け | 渡 | し | デ | ー | タ | と | 同 | 期 | し | て | い | な | い | こ | と |
| が | 原 | 因 | で | あ | る | こ | と | が | 判 | 明 | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | 対 | 策 | と | し | て | 1000step | |
| の | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 関 | 連 | プ | ロ | グ | ラ | ム | 修 | 正 | と | 、 | 必 | 要 | 工 | 数 | 80H(2 | 名 | |
| *5 | 日 |) | が | 見 | 積 | も | ら | れ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | |
| | 総 | 合 | テ | ス | ト | で | は | 、 | 既 | に | 1 | 週 | 分 | の | 作 | 業 | PV=70H | 分 | の | 遅 | 延 | が | 発 | |
| 生 | し | て | い | る | 。 | こ | れ | に | 追 | 加 | 作 | 業 | と | な | る | プ | ロ | グ | ラ | ム | 修 | 正 | 1 | 週 |
| 間 | 分 | が | 加 | わ | り | 、 | 本 | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | は | 2 | 週 | 間 | 遅 | れ | る | 見 | 込 | み |
| と | な | っ | た | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.3 | 追 | 加 | 対 | 策 | と | 結 | 果 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 総 | 合 | テ | ス | ト | の | 試 | 験 | 遅 | れ | PV=70H | 分 | の | 作 | 業 | は | 、 | 残 | り | 2 | 週 | 間 | で | |
| リ | カ | バ | リ | ー | 対 | 応 | す | べ | き | こ | と | を | 必 | 知 | 註 | 意 | が | 達 | 成 | さ | れ | る | 。 | 対 |
| 策 | と | し | て | も | と | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| に | し | た | 。 | 理 | 由 | は | 、 | 新 | メ | ン | バ | ー | 追 | 加 | で | は | 逆 | に | 効 | 率 | を | 低 | 下 | さ |
| せ | る | こ | と | 及 | び | PJ | 最 | 後 | の | 工 | 程 | で | も | あ | り | 多 | 少 | の | 無 | 理 | を | し | て | で |
| も | 平 | 日 | の | 2H | 程 | 度 | の | 残 | 業 | と | 休 | 出 | で | 対 | 応 | し | た | 方 | が | 得 | 策 | と | 考 | え |
| た | か | ら | で | あ | る | 。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----------------|---|---|---|------------|---|-----------|---|---|-----|---|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 一 | 方 | 、 | ア | ル | ゴ | リ | ズ | ム | 修 | 正 | は | 高 | い | 専 | 門 | 能 | 力 | が | 必 | 要 | な | こ | と |
| か | ら | R&D | セ | ン | タ | ー | の | 今 | 回 | の | 出 | 張 | 支 | 援 | 者 | 2 | 名 | に | 引 | き | 続 | き | 修 | |
| 正 | 作 | 業 | も | 依 | 頼 | す | る | こ | と | に | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | 総 | 合 | テ | ス | ト | と | 並 |
| 列 | に | 作 | 業 | を | 実 | 施 | す | る | こ | と | で | 修 | 正 | 後 | の | 最 | 終 | テ | ス | ト | と | レ | グ | レ |
| ッ | シ | ョ | ン | テ | ス | ト | に | 一 | 週 | 間 | か | け | ら | れ | る | 計 | 画 | と | し | ア | ク | テ | イ | ビ |
| テ | ィ | 完 | 了 | 日 | を | 確 | 実 | に | し | た | 。 | | | | | | | | | | | | | |
| | ア | ク | テ | ィ | ビ | テ | ィ | は | 2 | 週 | 間 | で | レ | ビ | ュ | ー | を | 含 | め | 予 | 定 | 通 | り | 完 |
| 了 | し | た | 。 | そ | し | て | 、 | PJ | と | し | て | の | 納 | 期 | も | 達 | 成 | す | る | こ | と | が | で | き |
| た | 。 | 追 | 加 | 費 | 用 | は | 当 | 初 | よ | り | 150 | 万 | 円 | 超 | 過 | し | た | 。 | し | か | し | 、 | コ | ン |
| テ | ン | ジ | ェ | ン | シ | ー | 予 | 備 | 費 | と | し | て | 500 | 万 | 円 | の | 予 | 算 | の | 中 | か | ら | 割 | り |
| 当 | て | る | こ | と | で | 全 | 体 | と | し | て | は | 予 | 算 | を | 達 | 成 | で | き | た | 。 | | | | |
| | そ | の | 結 | 果 | 、 | QCD | と | も | 目 | 標 | を | 達 | 成 | で | き | た | 。 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

以 上